

La Recherche Opérationnelle

La science

pour « mieux comprendre »

et « mieux résoudre »

les problèmes décisionnels

Philippe Chrétienne

**2èmes rencontres des
Sciences et Technologies de l'Information
du 24 au 26 octobre 2005
ISIMA, CLERMONT-FERRAND**

La R.O. : quelle histoire!

D'illustres précurseurs.

Blaise Pascal (1623-1662) : réflexions sur quelques problèmes de décision dans l'incertain.

Gaspard Monge (1781) :

- problème des **déblais et des remblais**;
- problème des **défilements**.

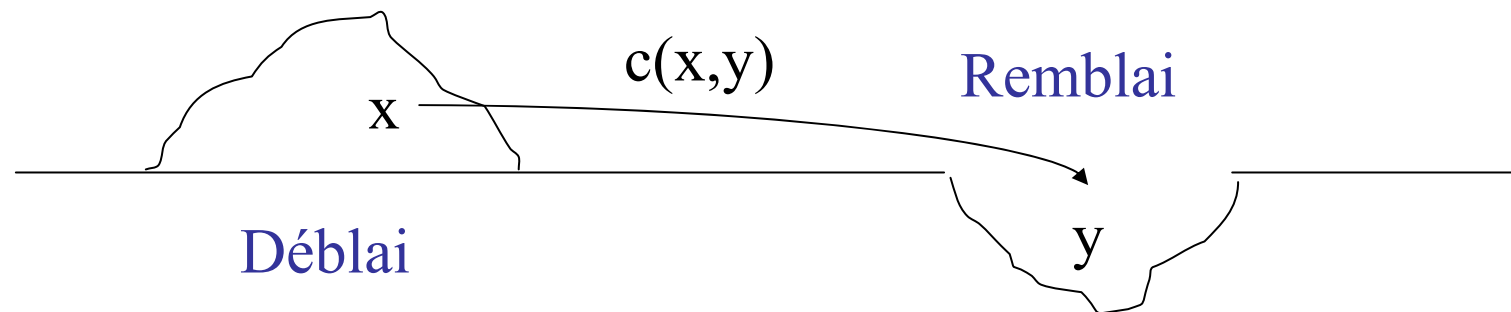
Considéré aujourd'hui par les mathématiciens comme le **père de l'optimisation** .

Déblais et Remblais ou :

Comment déplacer un tas de cailloux au moindre coût ?

Donnée :

- Déblai : des masses de densités $\mu(dx)=f(x)dx$
- Remblai : des masses de densités $\nu(dy)=g(y)dy$
- Hypothèse : $\int f(x)dx = \int g(y)dy$
- fonction coût de transport : $c(x,y)$



Problème :

Trouver une application $T(x,y)$ telle que le coût global de transport $\int c(x,T(x))f(x)dx$ soit minimal.

Harris (1913) :

Formule du **lot économique*** en **Gestion de Stock** :

$$Q = (2kC_1/C_s)^{1/2} \quad ; \quad T = (2C_1/kC_s)^{1/2}$$

k : **consommation journalière** (supposée constante)

C_s : **coût de stockage** par unité et par jour ;

C₁ : **coût de lancement** d'une commande ;

T : **délai « optimal »** entre 2 commandes ;

Q : **quantité « optimale »** à commander.

- fréquence et quantité optimales de réapprovisionnement d'une unité de production

La R.O. moderne commence avec la **seconde guerre mondiale**.

Patrick Blackett (1940) :

- appelé par l'état major anglais, dirige la 1ère équipe de « R.O. » sur des problèmes d'optimisation militaires :
 - en particulier : **implantation optimale de radars** de surveillance (problèmes de **localisation**).

Le **nom R.O.** est créé :

O pour Opérations (militaires) et
R pour Recherche.

La **pratique** de cette discipline s'**organise**.

Résultats **limités** surtout par **manque de capacité de calcul**.

Après la guerre, **développement** très important :

- des **outils** (théorie, calcul, techniques)
- des **champs d'application**.

Vous avez dit R.O.?

La R.O. est une discipline visant **résoudre scientifiquement** les problèmes d'**optimisation** liés aux **organisations du monde réel**.

Champs d'application :

- systèmes **administratifs** (ex : emplois du temps) ;
 - ateliers de **production** (ex : ordonnancement) ;
 - systèmes **physiques** (ex : verres de spin) ;
 - systèmes de **transport** (ex : tournées de distribution)
 - systèmes **informatiques** (ex : localisation de fichiers)
 - systèmes **biologiques** (ex : alignements de séquence)
-

Le plus souvent, la nature de ces problèmes est **discrète**.

Outils scientifiques :

- **Mathématiques Appliquées** (Optimisation, Probabilités, Algèbre, Graphes, Jeux, Décision,) ;
- **Informatique** (Algorithmique, Complexité, Contraintes)

L'approche R.O. face à un **problème applicatif** consiste à :

- **élaborer un modèle** (résultat d'un **consensus** entre le demandeur et le chercheur) ;
- développer un **algorithme** de résolution **exacte ou approchée** ;
- **évaluer la qualité** des solutions produites par l'algorithme dans l'**environnement réel** du problème.

Le chercheur opérationnel cherchera à fournir :

- un **outil** (logiciel) aussi **générique** que possible, i.e : utilisable et performant sur un ensemble d'instances ;
- **non** une solution d'une instance particulière.

Typologie des problèmes de R.O.

3 types de problème :

- **combinatoires** ;
 - optimisation dans les graphes (flots,...)
 - **ordonnancement** ;
 - logistique et transport ;
 - localisation ;
 -
- **stochastiques** ;
 - **systèmes d'attente** ;
 - stratégies dans l'incertain ;
 - ...
- **aide à la décision** ;
 - jeux concurrentiels ;
 - **systèmes et modèles de préférences**
 - ...

Un problème combinatoire emblématique de la R.O. : le voyageur de commerce

Donnée :

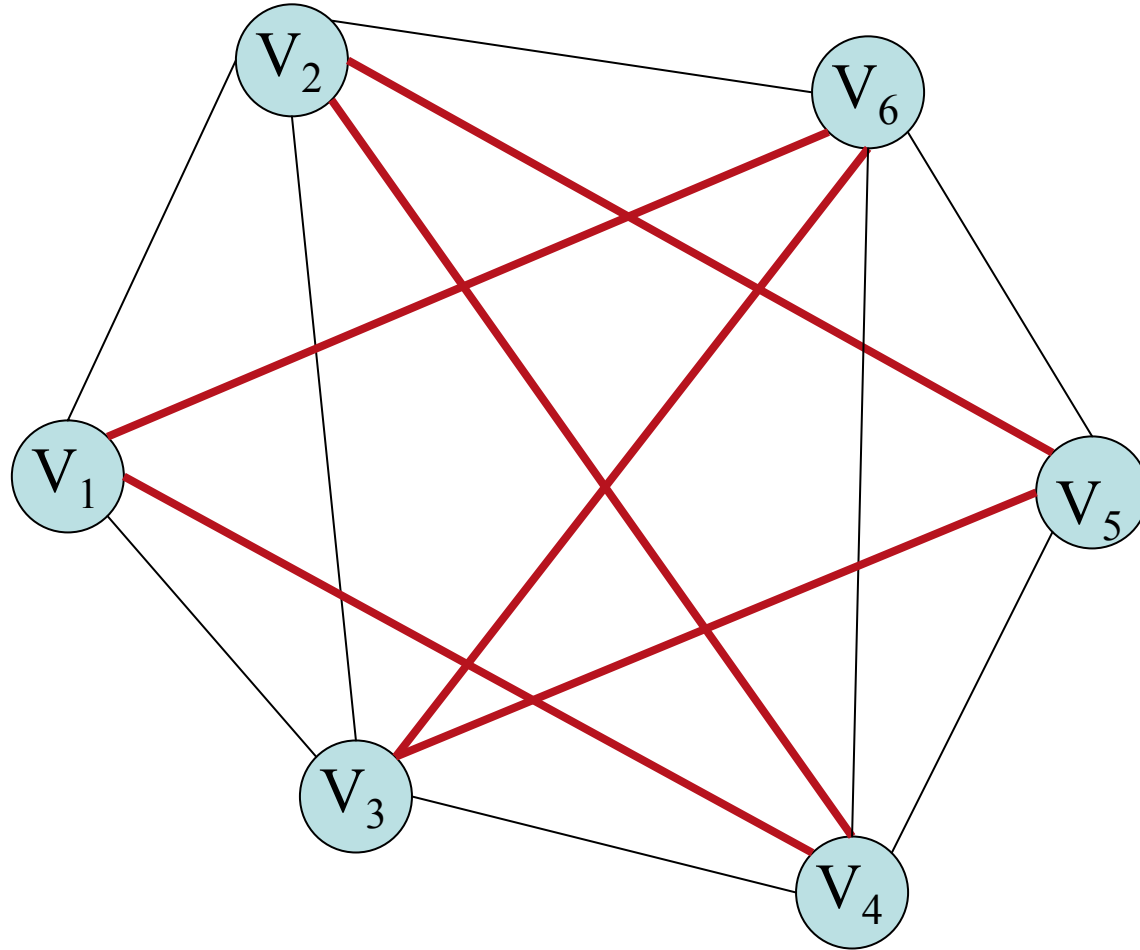
- n villes V_1, V_2, \dots, V_n ;
- des distances $d(V_i, V_j)$;

Appelons « **tour** » une **permutation circulaire mono-orbitale** $(V_{i1}, V_{i2}, \dots, V_{in}, V_{i1})$ des n villes ;

Le **coût d'un tour** est la somme des distances parcourues.

Problème :

Déterminer un **tour de coût minimum**



$(V_1, V_6, V_3, V_5, V_2, V_4, V_1)$ est un tour parmi les 120 tours possibles.

Enumérer les tours est très vite impossible :
le nombre de tours est égal à $(n-1)!$

Taille maximum des problèmes résolus :

- années 60 : 20 villes
- années 80 : 1000 villes ;
- années 00 : 1000000 villes.

Pourquoi cette progression ?

- progrès **théoriques** : approche polyédrique
(nouvelles classes de facettes du polyèdre des tours) ;
- progrès **algorithmiques** : algos de programmation linéaire
continue adaptés, structures de données appropriées, ...
- progrès **technologiques** : vitesse et mémoire des machines.

Localisation de centres de secours

Donnée :

- **réseau $R=(X,A)$** des liaisons routières d'une région ;
- **nombre K** de centres à localiser.

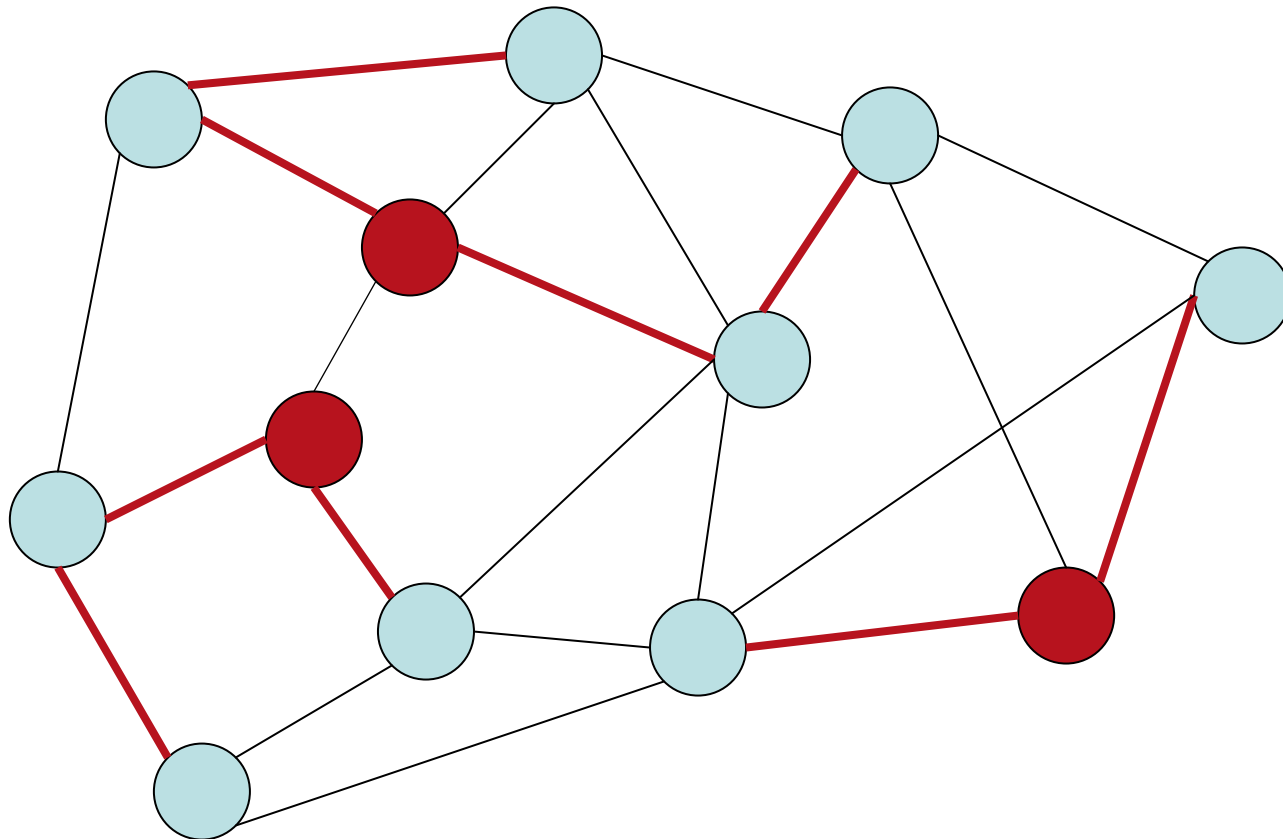
Une **solution** est un **sous-ensemble de K sites de X**

Le **coût d'une solution s** est égal à : $\text{Max}_{x \in X} d(x,s)$
où $d(x,s)$ est la longueur d'un **plus court chemin** de x
à un site de s .

Problème : Déterminer une **solution de coût minimum**.

Enumérer est rapidement impossible.

Ex : pour 5 centres et 30 sites : 142506 solutions



Une solution pour un réseau de 12 sites et 3 centres

Un problème d'ordonnancement d'atelier : le job-shop

Donnée :

- m machines spécialisées M_1, M_2, \dots, M_m ;
- n pièces à fabriquer J_1, J_2, \dots, J_n ;

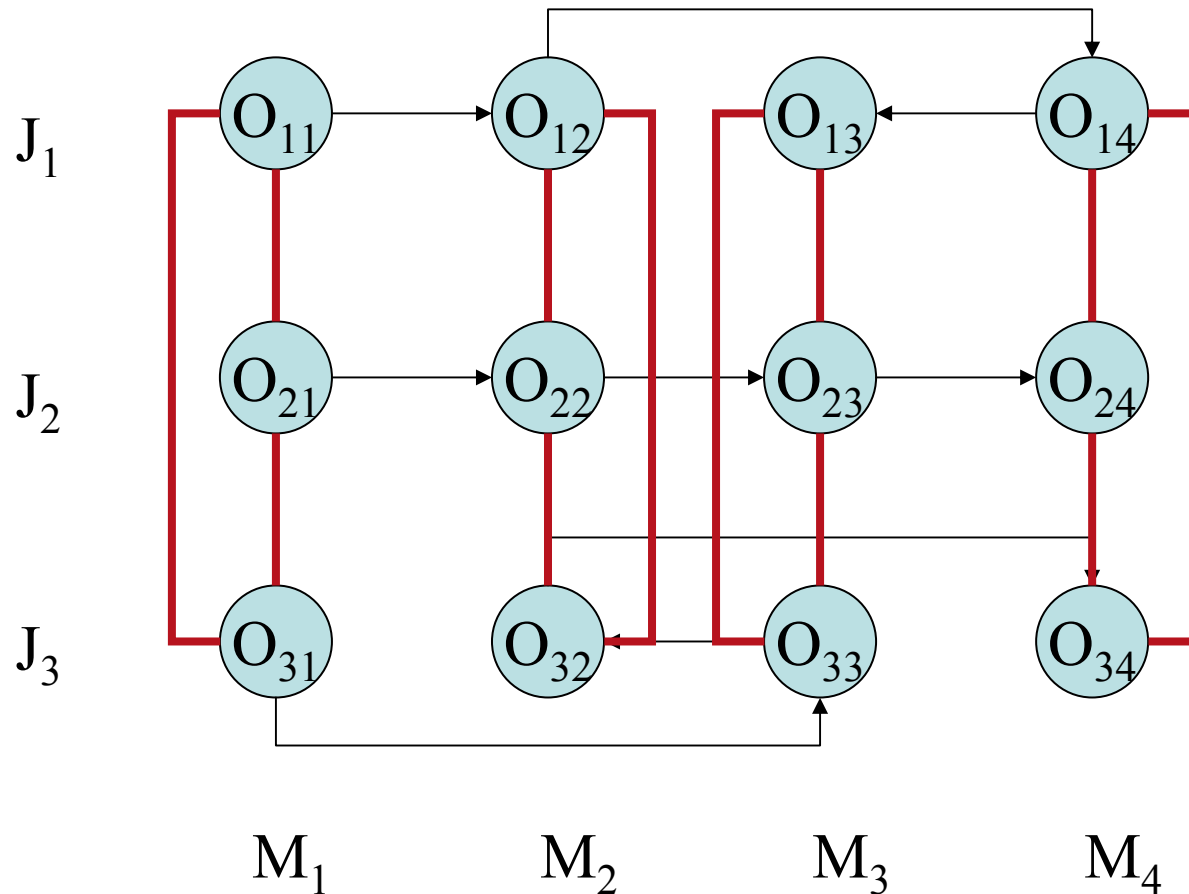
Chaque pièce J_j doit subir une opération sur chacune des machines dans un ordre fixé à l'avance.

Soit O_{jk} l'opération subie par J_j sur la machine M_k .

Chaque machine ne peut traiter qu'une pièce à la fois.

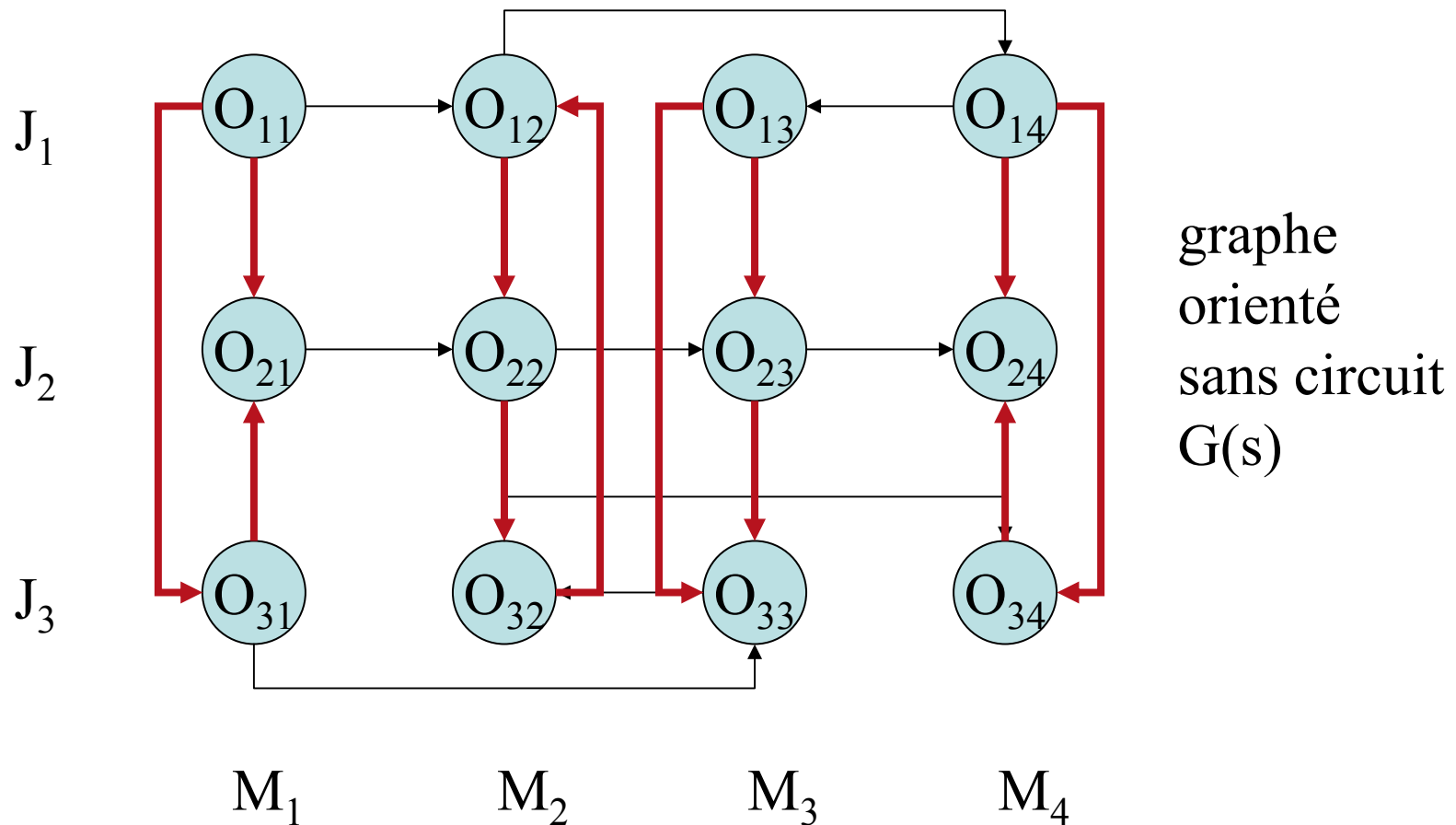
Chaque pièce ne peut être traitée que par une machine à la fois.

Modèle « disjonctif »



arc noir : précédence entre 2 opérations d'une même pièce ;
arête rouge : disjonction entre 2 opérations d'une même machine

Une solution s : orientation « acyclique » des arêtes de disjonction



Chaque arc de s est valué par la **durée** de son opération « origine » ;
Le **coût de s** est la valeur **maximale** d'un chemin de $G(s)$;
Il faut trouver une **solution de coût minimum**.

Nombre de solutions : de l'ordre de $(n!)^m$.

Un problème (10*10) est resté **non résolu pendant plus de 10 ans**

Aujourd'hui, on résout (exactement) des problèmes de **plusieurs dizaines de machines et pièces.**

Pourquoi ces progrès :

- Amélioration significative des **bornes inférieures** (edge-finding, raisonnement énergétique, ...)
- principes de **branchement** élaborés ;
- nouvelles propriétés de **dominance** ;
- progrès algorithmiques sur la **complexité du calcul des bornes** ;
- apport de l'approche **Contraintes** ;
- progrès technologiques (**vitesse et mémoire**) ;
- efficacité et convivialité des **solveurs**.

Problèmes stochastiques

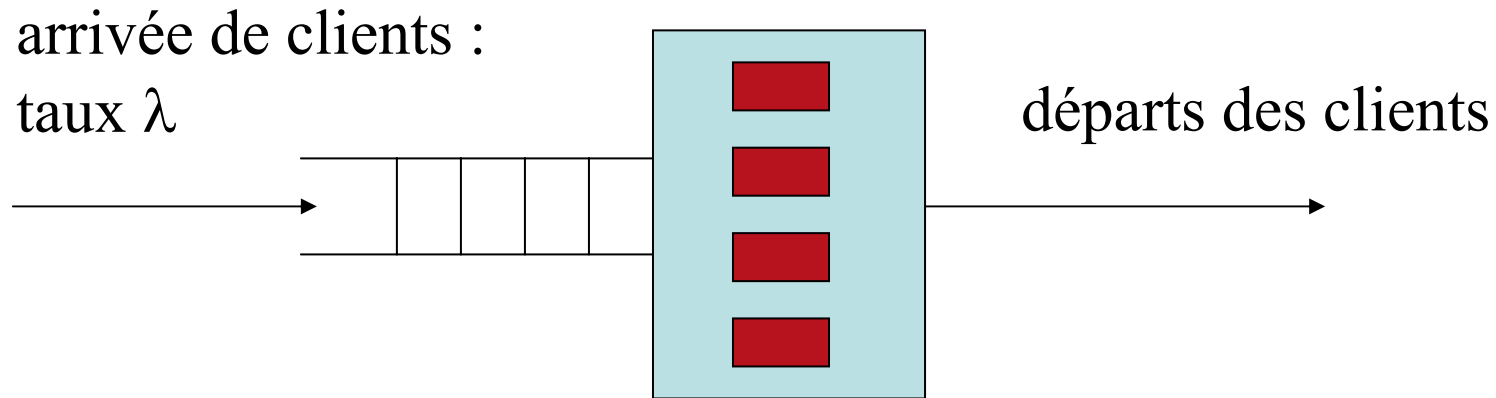
Trouver une solution « optimale » face à un problème dont les **données sont incertaines**.

L'incertitude est modélisée par des **hypothèses de nature probabiliste**.

2 types de problèmes :

- Evaluation et dimensionnement de **systèmes d'attente**.
- **Stratégie** « optimale » en **environnement incertain**.

Exemple « simple » de systèmes d'attente



service administratif : N guichets

temps moyen de service au guichet : $1/\mu$

Question :

Nombre minimum de guichets pour que : $\text{Prob}(T_{\text{att}} > 15\text{mn}) < 0.05$

Avant la seconde guerre mondiale (Erlang) :

- progrès théoriques sur les systèmes à un serveur ;
- applications à la téléphonie.

Le développement de la R.O. a motivé les progrès de cette théorie vers d'autres domaines d'application.

En 1957, Jackson modélise un problème de job shop par un réseau ouvert de files d'attente :

- serveur = machine ;
- client = pièce ;
- routage statique associé aux gammes ;
- arrivées Poissonniennes ;
- durées de traitement exponentielles .

Résultat (de tout premier plan) :

- conditions de stationnarité ;
- distribution du régime permanent.

Avec les réseaux de transmission de données sont apparus de **nouveaux problèmes**.

Caractéristiques :

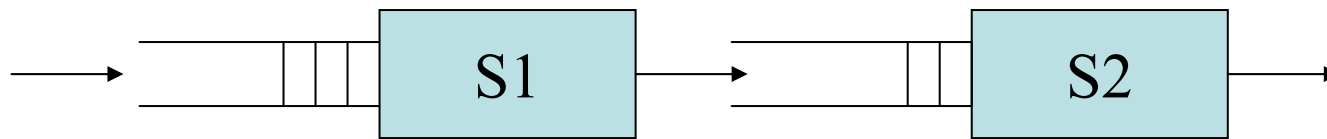
- demandes d'accès aléatoires ;
- quantité de données à transmettre aléatoire ;
- demandes d'accès peu fréquentes ;
- temps de réponse exigés très courts.

Le modèle de Jackson **n'est plus valide** car :

- les messages **conservent leur longueur** (donc le même temps de traitement) ;
- **corrélation** forte entre longueur de message et inter-arrivées ;
- le critère est le **temps de réponse**.

Réponses apportées à ces questions (Kleinrock)

10 ans pour résoudre le système de 2 serveurs en tandem de capacité identique.



Solution « non explicite »

Résolution d'un problème d'optimisation de dimensionnement de réseau :

$$\text{Min } T = \sum_i (\lambda_i/\gamma) T_i ;$$

sous les contraintes :

- topologie fixée ;
- procédure de routage fixée ;
- budget fixé

Variables : capacités C_i des serveurs

Contrainte budget : $\sum_i d_i C_i \leq D$

Résultats :

capacités optimales :

$$C_i^* = \lambda_i / \mu + D_e / d_i (\lambda_i d_i)^{1/2} (1 / \sum_i (\lambda_i d_i))^{1/2}$$

où :

$$D_e = D - (1/\mu) \sum_i (\lambda_i d_i)$$

temps de réponse minimal :

$$T = [\hat{e} / (\mu D_e)] * [\sum_i (\lambda_i d_i / \lambda)^{1/2}]^2$$

où :

$$\lambda = \sum_i \lambda_i \text{ et } \hat{e} = \lambda / \gamma.$$

Aide à la décision

Deux types de problèmes :

- problèmes **concurrentiels** ;
- évaluation et **modèles de préférences**.

Problèmes concurrentiels :

- **plusieurs acteurs** ;
- la solution **optimale pour un acteur** dépend des décisions prises par les autres.

Exemple :

Choix d'une **politique de prix de vente** dont les résultats dépendent des politiques des concurrents.

Préférences :

Evaluer chaque solution d'un problème par **un seul scalaire** est souvent **restrictif** :

- construction et évaluation de **modèles de préférences** plus **réalistes** satisfaisant un ensemble d'**axiomes** ;
- optimisation **multicritère**.

Optimisation multicritère

Soit S l'ensemble des solutions d'un problème.

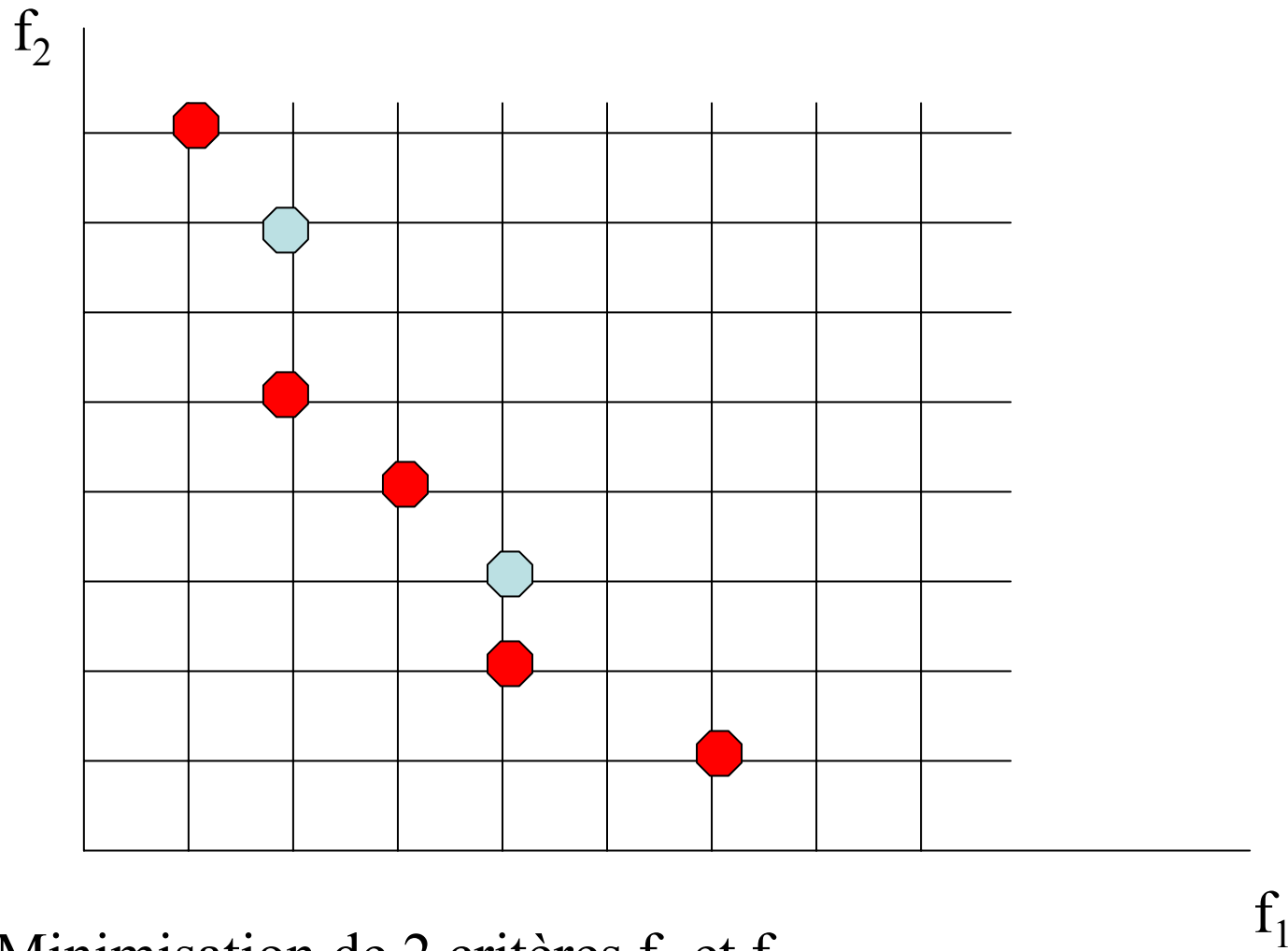
Chaque solution s de S est évaluée par K critères $f_1(s), f_2(s), \dots, f_K(s)$.

2 problèmes importants :

- déterminer **une solution s^*** non dominée (point de **Pareto strict**), c'est-à-dire vérifiant :
il n'existe pas s dans $S \setminus \{s^*\}$ telle que :

$$\forall k \in 1..K, f_k(s) \leq f_k(s^*)$$

- déterminer **tous les points de Pareto stricts** (frontière de Pareto).



Minimisation de 2 critères f_1 et f_2
Points de **Pareto** (rouges et bleus)
Points de **Pareto stricts** (rouges)

Les outils de la R.O.

Complexité et approximation;

Théorie des graphes ;

Probabilités et Processus stochastiques ;

Programmation mathématique (continue et discrète);

Programmation linéaire (continue, entière et mixte);

Programmation dynamique ;

Méta-heuristiques ;

Méthodes énumératives ;

.....

Théorie des graphes

La plupart des **problèmes combinatoires** de la R.O. ont un **graphe** comme **support** :

- TSP généralisé (graphe des communications);
- Ordonnancement (graphe des précédences) ;
- Transport (graphe des liaisons) ;
- Emplois du temps (graphe des incompatibilités) ;
- Flots et circulations (graphe des liaisons)

Les progrès en :

- **théorie** des graphes ;
- **algorithmique** sur les graphes ;

ont des **retombées importantes** en R.O.

(ex: le théorème **max-flot min-cut** de Ford et Fulkerson)

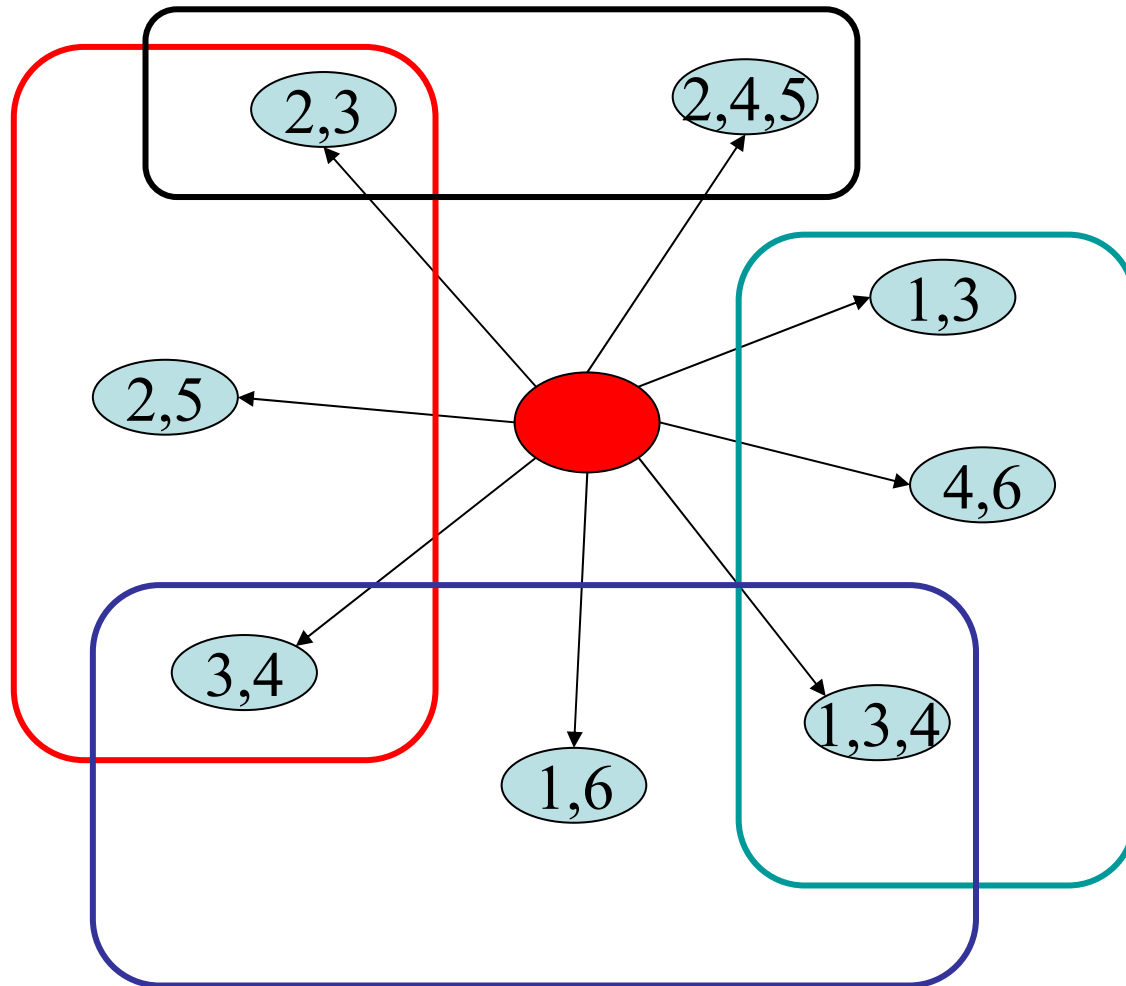
Inversement, les **applications de la R.O.** font naître de **nouveaux** problèmes de graphes.

Exemple en **télécommunications** :
un cas particulier de routage multicast.

Donnée :

- un **émetteur** multicast,
- un **réseau** en étoile ;
- **demandes** de clients (sous-ensembles de canaux) ;
- **des sessions** (sous-ensembles de clients) ;
- un nombre maximum **K** d'**arbres de diffusion**

Déterminer une **partition de coût minimal des sessions**
en **au plus K classes**.



8 clients
4 sessions
K=2

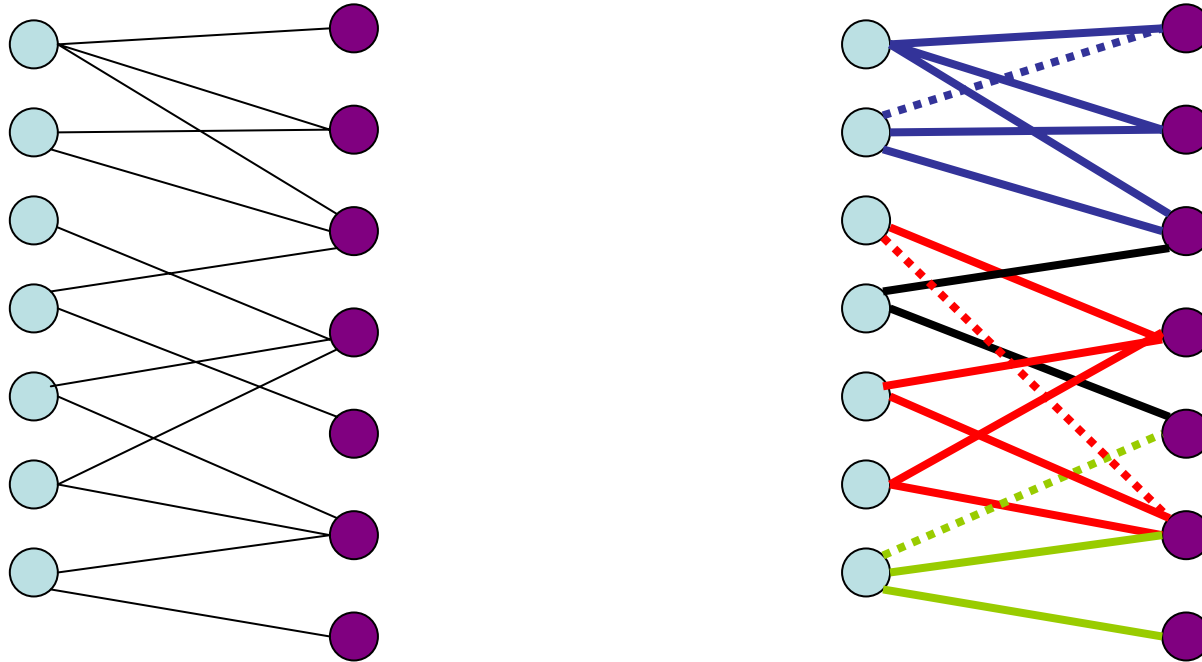
Coût du **regroupement en 2 classes** :

classe 1 (sessions rouge et noire groupées) : coût = $2 + 2 + 2 + 1$;

classe 2 (sessions bleue et verte groupées) : coût = $2 + 2 + 1 + 2 + 2$;

coût total : $7 + 9 = 16$.

Ce problème se modélise par un **graphe biparti** (sessions*clients) :



Il faut déterminer le **nombre minimal** d'arêtes à ajouter pour qu'il existe un **recouvrement des arêtes** en au plus **K bi-cliques** réalisant une **partition des sessions**.

Pour l'exemple, en **ajoutant 3 arêtes**, on obtient une solution à **4 bi-cliques**.

Programmation linéaire

Donnée :

A : matrice $m \times n$

c : vecteur ligne $1 \times n$;

d : vecteur colonne $m \times 1$

Problème : $\text{Max}\{cx / Ax \leq b, x \geq 0\}$

3 formes :

- **PLC** : $x \in \mathcal{R}^n$;

- **PLNE** : $x \in \mathcal{S}^n$;

- **PLM** : $x = (x', x'')$, $x' \in \mathcal{R}^{n'}$, $x'' \in \mathcal{S}^{n''}$;

Remarque :

PLNE et PLM sont **dominantes** dans les **applications**.

1947 : Algorithme du simplexe (G.B. Dantzig)
et méthode des tableaux

Résultat scientifique **de tout premier plan** ;
Evénement **fondateur** de la R.O.

Difficultés face aux **problèmes réels** :

- **instabilités** numériques ;
- **dégénérescence** et **cyclage** possibles (applic. transport) ;
- **flexibilité réduite** pour intégration dans les
applications PLNE où il faut exécuter **une suite de PLC**
obtenue après :
 - ajout et suppression de lignes et/ou colonnes ;
 - fixation de variables.

Difficultés « **théoriques** » :

- l'algorithme du simplexe **n'est pas polynomial** ;
- question : **complexité** du problème PLC?

1979 : Le problème de la complexité de PLC a été résolu par **Khachiyan** :

- **PLC est polynomial** ;
- algorithme de l'**ellipsoïde**.

1984 : **Karmarkar** propose un algorithme « **révolutionnaire** » (**méthode de point intérieur**) qui est à la base des algorithmes les plus performants actuels pour résoudre les plus gros problèmes réels : les **algorithmes primal-dual à barrière logarithmique**.

Très récemment, **????** propose une preuve que PLC est **fortement polynomial** (à confirmer!)

Progrès **algorithmiques** :

- **algorithme dual** du simplexe avec pente maximale (choix de la variable sortante);
- **algèbre linéaire** :
 - factorisation LU **dynamique** ;
 - outils spécifiques pour systèmes linéaires **creux**.
- développement d'une factorisation de Choleski à « **remplissage minimal** » (ajout d'un nombre minimum de coefficients non nuls);
- algorithme de **Karmarkar** ;
- **presolving** (réduction de la taille par recherche des contraintes redondantes et fixation de variables)
- méthodes de **perturbations** et **d'extension de bornes** (pour la dégénérescence et le cyclage)
- **Pricing hybride** : partial pricing et devex pricing

En **10 ans** : gain de **6 ordres de grandeur** dont :

3 dûs à la technologie ;

3 dûs à la théorie et l'algorithmique.

Un problème qui exigeait **10 années de calcul** peut aujourd'hui être résolu en **moins de 30 secondes**.

D'autres facteurs ont largement contribué à ces progrès :

- **machines de bureau** rapides ;
- disponibilité de **données de grande taille** ;
- **langages de modélisation algébrique**.

Tendance actuelle :

Adapter la résolution de PLC aux **exigences de la PLNE** et de **l'approche polyédrique** des problèmes combinatoires (Branch and Cut, Génération de colonnes,...)

La R.O. dans le monde

Discipline **reconnue**, **enseignée** et **valorisée** dans de nombreux pays

Production scientifique très importante dans des journaux de qualité (Operations Research, Management Science, Discrete Optimization, INFORMS, EJOR, ...)

Une fédération internationale : **IFORS** ;

Une association européenne: **EURO** ;

Des **sociétés savantes** nationale efficaces (CORS, Live OR, AIRO, ROADEF,...)

Des **congrès internationaux** réguliers généralistes et spécifiques (EURO, CO, MAPSP, PMS, ...)

La R.O. en France :

Enseignement et Recherche

Enseignement :

- Formation **solide** dans la plupart des **écoles d'ingénieurs** :
- Formations **plus « dispersées »** dans les universités
 - le plus souvent en Informatique ;
 - quelquefois en Mathématiques Appliquées.
- Quelques centres où la RO est bien implantée
(Clermont-Ferrand, Grenoble, Nancy, Compiègne, Bordeaux,
Paris(6,9,11,13,CNAM/IIE,Evry))

Recherche :

- Recherche active et productive mais trop atomisée ;
- Des secteurs en pointe (ordonnancement, optimisation combinatoire, ...)
- Beaucoup de jeunes chercheurs ;
- Collaborations industrielles nombreuses mais de petite ou moyenne amplitude ;
- Un tissu assez dense de relations internationales personnalisées.

L' **Action Spécifique R.O** du CNRS. (2003) a permis à la communauté :

- de mieux de se connaître ;
- de se structurer ;
- d'élaborer un projet de GDR.

Le **GDR R.O.** (janvier 2006) donnera une dimension et une visibilité nouvelle à la discipline à travers :

- des **projets scientifiques novateurs** regroupant des compétences ;
- l'accroissement des **collaborations internationales et industrielles** ;
- le renforcement des activités d'**animation de la recherche**;

La R.O. dans les entreprises

Peu d'entreprises ont un service R.O. **au sens strict** .

La R.O. est souvent une **composante** d'un service plus large traitant de problèmes de :

- gestion et organisation ;
- logistique et systèmes d'informations.

Ex: SNCF, AIR France, ...

Devant un problème difficile, les entreprises font appel

- à une **société de consultance**
(ex: ILOG, EURODECISION,)
- à une **équipe** d'une **université** ou d'un **institut de recherche** (contrats, bourses CIFRE, ...)

Les collaborations université-industrie sont en **progression importante** depuis les années 1990.